2 **Вентцель, Е. С.** Исследование операций. Задачи, принципы, методология : учеб. пособие для вузов / Е. С. Вентцель. – 3-е изд., стереотип. – М. : Дрофа, 2004. – 208 с.

3 Организация движения на железнодорожном транспорте / И. Г. Тихомиров, П. С. Грунтов, А. В. Невзоров [и др.] ; под общ. ред. И. Г. Тихомирова. – Минск : Выш. шк., 1969. – 488 с.

Y. DUBINA
Ministry of Transport and Communications of the Republic of Belarus, Minsk

DETERMINATION OF PARAMETERS FOR CALCULATING THE PARK OF WAGON OWNERS

УДК 336.77

Е. В. КУРЬЯН
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

В современном мире цифровая трансформация – это не просто новое веяние, а реальность, которая оказывает влияние на все области бизнеса, и финансовый менеджмент не является исключением. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн, облачные решения, ставит перед работниками финансовых служб новые задачи и открывает новые возможности.

В современной экономической среде, связанной с введенными ограничениями недружественных государств, нарастающей геополитической напряженностью, совершенствование системы финансового менеджмента становится первостепенной задачей. Поиск и использование новых подходов, инновационных стратегий, эффективных методов позволит обеспечить финансовую стабильность организаций. Параллельно с этим стремительная цифровая трансформация экономики повышает важность цифровых и информационных технологий. Эти ресурсы играют значительную роль как в процессе выработки финансовых решений, так и в управлении активами и всем капиталом организации.

Если рассматривать на микроуровне, то можно наблюдать ежегодный прирост использования цифровых технологий в деятельности организаций Республики Беларусь (рисунок 1).

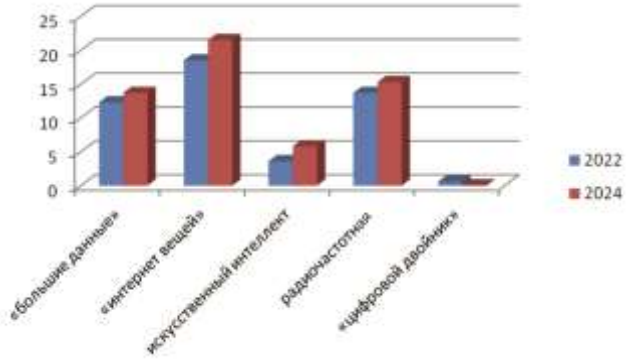


Рисунок 1 – Использование цифровых технологий организациями
(в процентах к общему числу обследованных организаций)

С целью повышения эффективности бизнес-процессов в 2022–2024 гг. субъекты хозяйствования использую такие инструменты цифровой трансформации, как технологии сбора, обработки и анализа больших данных, искусственный интеллект, интернет вещей, радиочастотную идентификации (RFID-технологии) и цифровые двойники.

Применение современных цифровых технологий в сфере финансового управления позволит обеспечить улучшение обработки, систематизации, анализа финансовой информации. Это, в свою очередь, приведет к повышению точности и обоснованности принимаемых управленческих решений, прозрачности и автоматизации всех процессов, связанных с финансовыми операциями.

Важное место в системе финансового менеджмента занимают финансовое бюджетирование и прогнозирование, управление рисками. Применение цифровых технологий значительно ускоряет и повышает точность процессов бюджетирования и прогнозирования. Традиционные методы планирования, основанные на исторических данных и статичных прогнозах, уступают место более гибким и динамичным моделям. Вместо ручного сбора и анализа данных, для автоматизации этих задач финансовые менеджеры могут использовать ИИ-технологии. С помощью искусственного интеллекта и машинного обучения появляется возможность в реальном режиме времени анализировать рыночные тенденции, макроэкономические показатели, финансовые данные, отслеживать влияние внешних факторов и строить более точные прогнозы. Все это позволит организациям снизить трудозатраты, своевременно реагировать на изменения, хеджировать риски и принимать более обоснованные решения, минимизируя финансовые потери.

Использование современных систем BI (Business Intelligence), представляющих инструменты для визуализации данных, делает финансовую отчетность более наглядной и понятной для всех заинтересованных потребителей.

Цифровые каналы коммуникации и платформы для совместной работы упрощают взаимодействие с контрагентами, сокращают время согласования и подписания документов, а также делают финансовые операции более прозрачными.

В целом внедряемые информационные системы и технологии создают единую систему управления финансами в организации, включающую: электронные платежные системы, цифровые хранилища данных, автоматизированную систему учета, электронный документооборот, электронные системы управления ресурсами, а также электронные системы контроля и мониторинга финансовой деятельности.

A.KURYAN
Belarusian State University of Transport, Gomel

FINANCIAL MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

УДК 004.832

П. Ю. ЛУКОМСКАЯ
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЗАДЕРЖЕК И РИСКОВ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

В современном логистическом менеджменте прогнозирование задержек и рисков в цепях поставок с использованием искусственного интеллекта представляет собой одно из наиболее перспективных направлений трансформации. За последние два десятилетия глобальные цепи поставок эволюционировали от относительно линейных структур к сложным киберфизическим системам, характеризующимся высокой степенью взаимозависимости между элементами, географической распределенностью производственных мощностей и повышенной уязвимостью перед внешними шоками.

Геополитическая нестабильность, пандемийные ограничения, климатические аномалии и волатильность транспортных рынков привели к тому, что традиционные методы управления рисками, базирующиеся на статистических моделях временных рядов, демонстрируют недостаточную прогностическую силу. Основное ограничение классических подходов заключается в их неспособности адекватно учитывать нелинейные взаимосвязи между разнородными факторами, обрабатывать слабоструктурированные данные из внешних источников и адаптироваться к смене режимов функционирования системы в реальном времени.