УДК 658.7:005.44

А. В. МИТРЕНКОВА, Е. В. ЛЫСОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

Одной из ключевых сфер, испытавших на себе наибольшее воздействие процесса глобализации, является управление цепями поставок (далее – УЦП). Если ранее цепи поставок были относительно короткими и локализованными в рамках одного региона или страны, то сегодня они представляют собой глобальные, многозвенные сети, охватывающие континенты [1]. Для Республики Беларусь понимание влияния глобализации на УЦП является вопросом стратегической важности. Участие в глобальных цепях создания стоимости является для белорусских предприятий как источником конкурентных преимуществ (доступ к новым рынкам, технологиям и дешевым ресурсам), так и причиной повышенной уязвимости. Мировые события наглядно продемонстрировали хрупкость протяженных логистических цепочек [2].

Изначально направлением глобализации цепей поставок была погоня за экономической эффективностью. Размещение производств в странах с низкой стоимостью труда, оптимизация налоговых платежей и использование преимуществ разных регионов позволяли компаниям значительно снижать издержки. Сформировалась модель «глобального производства», где компоненты изделия могли пересекать границы десятков стран, прежде чем стать конечным продуктом [3]. Это привело к резкому усложнению логистических сетей. Управление такой сетью требует решения принципиально новых задач: необходимость синхронизации действий многих участников сети по всему миру; обеспечение управления многообразными рисками – от политических и таможенных до природных и эпидемиологических; а также внедрение и развитие современных информационных систем (ERP, TMS, WMS), без которых невозможен эффективный контроль над глобальными потоками. В последнее десятилетие парадигма сместилась от чистой эффективности в сторону устойчивости и гибкости. Цепочки, выстроенные по принципу «just-in-time» (точно в срок), оказались уязвимыми перед масштабными сбоями. Пандемия COVID-19, блокировка Суэцкого канала судном Ever Given в 2021 году показали, что разрыв в одном незначительном звене может парализовать всю цепь [4].

Экономика Беларуси интегрирована в глобальные цепочки в первую очередь как поставщик продукции машиностроения, химической промыш-

ленности. Изменение геополитической ситуации стало для белорусских предприятий мощным стресс-тестом, выявившим как уязвимости, так и возможные точки роста.

Несмотря на активную адаптацию, белорусские компании сталкиваются с серьезными проблемами при интеграции в глобальные цепочки. Высокие логистические издержки из-за использования альтернативных маршрутов через Турцию или Китай снижают конкурентоспособность экспорта. Дефицит логистической компетенции ограничивает возможности организации мультимодальных перевозок в новые регионы. Технологическое отставание препятствует внедрению современных систем управления цепями поставок, лишая компании инструментов аналитики и контроля. Кроме того, валютные ограничения осложняют международные расчеты, увеличивая транзакционные издержки и правовые риски, что замедляет диверсификацию внешнеэкономических связей.

Изменение характера глобализации сместило парадигму управления цепями поставок от минимизации затрат к устойчивости и управляемому риску. Для Беларуси эта трансформация создает как вызовы, так и возможности, требующие ускоренной диверсификации экономических связей, освоения новых рынков и развития внутреннего потенциала. Ключевыми задачами становятся цифровизация логистики, инвестиции в человеческий капитал и инфраструктуру, а также эффективное использование преимуществ региональной интеграции в рамках ЕАЭС и Шелкового пути.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Лысов, А. В**. Глобальные цепочки поставок: вызовы современности и стратегии развития / А. В. Лысов // Логистика и управление цепями поставок. – 2021. – № 4 (105). – С. 44–52.

2 **Иванова, Е. А**. Влияние пандемии COVID-19 на глобальные логистические системы / Е. А. Иванова, С. П. Петров // Российский внешнеэкономический вестник. – 2020. – № 12. – С. 78–89.

3 **Christopher, M.** Logistics & Supply Chain Management / M. Christopher. – 5th ed. – Pearson UK, 2016. – 304 p.

4 **Sheffi, Y.** The Power of Resilience: How the Best Companies Manage the Unexpected / Y. Sheffi. – MIT Press, 2015. – 408 p.

A. MITRENKOVA, E. LYSOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

THE IMPACT OF GLOBALIZATION ON SUPPLY CHAIN MANAGEMENT