УДК 656.2.025.2.001.24

В. Г. КУЗНЕЦОВ, И. М. ЛИТВИНОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

РИСК-ФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ ПРОЕКТА ВСМ МИНСК – МОСКВА

Реализация проекта высокоскоростного движения поездов (ВСМ) в международном пассажирском сообщении между Российской Федерацией (РФ) и Республикой Беларусь (РБ) на железнодорожном направлении Минск – Москва относится к проектам с высоким уровнем инноваций, значительным объемом инвестиций и достаточно высоким уровнем неопределенности экономической эффективности [1].

Создание ВСМ требует разработки совершенно нового научно-технического продукта, не имеющего аналогов как в РФ, так и в РБ. В то же время в РФ проводятся проектно-конструкторские разработки, изготовление опытных образцов и прототипов, их испытания, которые будут использованы на строящейся ВСМ Москва – Санкт-Петербург. Возникающие в ходе реализации проекта ВСМ разнообразные риски следует оценивать по всем стадиям жизненного цикла проекта – от предпроектного исследования до эксплуатации [2].

В структуре пассажирского движения высокоскоростное сообщение имеет отличительные признаки от иных видов железнодорожного пассажирского сообщения: скорость и специальные требования к железнодорожной инфраструктуре и подвижному составу. Поэтому выбор скорости движения является исходным параметром, от которого в дальнейшем зависят возможные варианты проектов ВСМ и риски реализации проекта ВСМ.

Многовариантность при выборе скорости на ВСМ образует стратегические риски по всем стадиям проекта. Как правило, обсуждаются 4 варианта организации движения в разных диапазонах скоростей (140–450 км/ч) [3].

Успешная реализация проекта ВСМ зависит от множества факторов различного характера:

– соответствия проекта ВСМ потребительскому спросу;

– государственной поддержки, установленной в долгосрочных программах стратегического социально-экономического развития РБ, РФ и их транспортых комплексов;

– наличия институциональной компетенции и опыта в управлении крупными инфраструктурными транспортными проектами;

– интеграции ВСМ в общую транспортную систему РБ, включая городской общественный транспорт, по маршруту ВСМ.

Риски успешной реализации ВСМ носят многоаспектный характер. Основные группы рисков связаны с общественно-экономическими и техниче-

скими условиями реализации проекта ВСМ. Важными для оценки рисков реализации проекта ВСМ являются следующие риски: макроэкономические, финансового характера, геополитического характера, организационно-правовые, технологические, технические, социальные, демографические. Для реализации проекта ВСМ в РБ следует определить процессы и мероприятия реализации проекта ВСМ, целевые показатели процессов, характер деятельности, факторы и особенности, существенно влияющие на возникновение рисков эффективности [4].

Риск-факторная модель проекта ВСМ позволяет дать системную оценку образования рисков на всех этапах. Составной частью риск-факторной модели является карта риска по их классификационным видам, в которой представляются существенные факторы рисков с учетом степени их значимости (последствий). Факторные карты позволяют ранжировать риски в целях разработки мероприятий по управлению ими. Факторные карты включают следующие признаки: описание возможного фактора риска; описание опасности риска для организации (проекта, процесса, мероприятия, задачи и т. п.); вероятность реализации риска; оценка возможного ущерба (значимость риска); оценка опасности риска по установленной шкале.

Измерение характеристик рисков можно исследовать с точки зрения двух подходов: качественного (категориального, описательного) и количественного (числового). В карте рисков проекта ВСМ значимость риска представляет собой характеристику степени возможного ущерба от рискового события (прямые финансовые потери, упущенные возможности и косвенные финансовые потери, невыполнение поставленных целей и задач ВСМ и др.).

На основе применения риск-факторной модели, разработанной в БелГУТ , установлены существенные факторы, влияющие на риски проекта ВСМ.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 О проектировании скоростного пассажирского железнодорожного сообщения : Указ Президента Республики Беларусь от 29 апреля 2021 г. № 165.

2 Менеджмент риска. Принципы и руководство : ГОСТ Р ИСО 31000-2010. – М. : Стандартинформ, 2012. – 24 с.

3 **Никитин, А. В.** Управление рисками при организации высокоскоростного движения в России / А. В. Никитин, Н. А. Журавлева. – Инновации и инвестиции. – № 6. – 2017. – С. 27–31.

4 **Королев, В. Ю.** Математические основы теории риска : учеб. пособие / В. Ю. Королев, В. Е. Бенинг, С. Я. Шоргин. – М. : Физматлит, 2007. – 544 с.

V. KUZNETSOV, I. LITVINOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

RISK FACTOR MODEL OF THE MINSK-MOSCOW HSR PROJECT