СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы // Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь. – URL: https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-448-ot-21-dekabra-2025-g (дата обращения: 10.03.2026).

2 Беларусь попала в рейтинг инновационных стран мира: какое место заняла // Белновости. – URL: https://www.belnovosti.by/tehnologii/belarus-popala-v-reyting-innovacionnyh-stran-mira-kakoe-mesto-zanyala (дата обращения: 10.03.2026).

3 О реализации Указа Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2025 г. № 448 : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 14 февраля 2026 г. № 79. – URL: https://government.by/sites/default/files/resolution/2026-04/149.pdf (дата обращения: 10.03.2026).

4 **Рак, Е. М**. Актуальные вопросы формирования и развития малого инновационного предпринимательства в Республике Беларусь / Е. М. Рак // Новатор-2025 : материалы VII Барановичского науч.-образоват. форума, Барановичи, 23 окт. 2025 г. / Баранович. гос. ун-т ; редкол. : В. В. Климук, Ю. Е. Горбач, И. С. Харкевич [и др.]. – Барановичи, 2025. – С. 92–93.

I. ISAKAU
Belarusian State University of Transport, Gomel

PROBLEMS AND PROSPECTS OF INNOVATIVE ECONOMIC DEVELOPMENT

УДК 656.22:004.9

О. В. ЛИПАТОВА, Д. А. СОЛОДОВНИКОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ПРИОРИТИЗАЦИЯ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Белорусская железная дорога (БЖД) на протяжении последних лет ведет плодотворную работу по цифровизации своей деятельности. В открытых источниках можно найти информацию о проектах, связанных с модернизацией корпоративных информационных систем, развитием сетей передачи данных, а также о планах по внедрению роботизированных комплексов в производственных подразделениях [1]. Эти проекты требуют разработки или существенной доработки программного обеспечения (ПО), что предполагает управление значительным объемом задач, наличие исполнителей и контроль сроков их исполнения.

Среди наиболее заметных направлений выделяют совершенствование систем учета и управления ресурсами. При этом в условиях ограниченных финансовых возможностей особое значение приобретает сокращение сроков окупаемости инновационных проектов и прозрачность распределения затрат. Реализация данных направлений невозможна без разработки соответствующего ПО, основанного на автоматизированной приоритизации решаемых в нем задач.

В любой организации, реализующей крупные ИТ-проекты, значительная часть бюджета расходуется на оплату труда разработчиков, аналитиков, тестировщиков и других специалистов. Простои, вызванные нечетким распределением задач, задержки на этапах согласования и переключение между низкоприоритетными работами напрямую увеличивают фактические затраты без прироста результата. Автоматизированная система позволяет минимизировать такие потери, обеспечивая выполнение в первую очередь тех задач, которые приносят наибольшую ценность или снижают критические риски. Кроме того, прозрачная расстановка приоритетов создает основу для более точного планирования бюджета и сроков: руководители проектов получают объективные данные о загрузке работников и могут реально оценивать возможность параллельной работы над несколькими проектами. Сокращение времени вывода новых цифровых сервисов или доработок существующих систем положительно сказывается на операционной эффективности перевозочного процесса, а в пассажирском и грузовом потоках – на доходности за счет быстрого внедрения востребованных клиентских функций. В этом случае инвестиции в совершенствование процессов управления разработкой, в том числе и автоматизацию приоритетных задач, следует рассматривать как вложения, способные дать измеримый экономический эффект через оптимальное использование ресурсов и ускорение реализации проектов.

Именно поэтому возникает потребность в инструментах, позволяющих объективно делегировать задачи по степени их важности, срочности, влиянию на ключевые показатели и ресурсоемкости. В современной практике для этого используются автоматизированные системы приоритизации, которые могут быть реализованы как надстройка над существующими системами управления проектами (например, над популярными в корпоративной среде инструментами вроде Redmine или Jira) [2]. Такие системы оперируют набором параметров, оцениваемых по единой шкале, и рассчитывают итоговый приоритет на основе настраиваемых весовых или долевых коэффициентов.

В некоторых случаях применяются более сложные подходы, включающие элементы машинного обучения для анализа текстового описания задач и исторических данных. В настоящее время подобные методы в части приоритизации задач в сфере ИТ-разработок в практике хозяйствования органи-

заций железнодорожного транспорта не используются. Однако развитие цифровых проектов и наличие необходимости повышения эффективности использования ресурсов создают предпосылки для внедрения таких систем. Это позволило бы сделать процесс управления разработкой более прозрачным, ускорить принятие решений и снизить вероятность задержек, связанных с распределением приоритетных направлений [3]. Особенно актуальным это становится в том случае, когда одни и те же специалисты задействованы в нескольких проектах.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Белорусская железная дорога. Официальный портал Белорусской железной дороги [сайт]. – URL: https://www.rw.by (дата обращения: 23.03.2026).

2 Материалы 76-го заседания Комиссии специалистов по информатизации железнодорожного транспорта // Интернет-портал СНГ. – URL: https://e-cis.info/-news/564/130736/ (дата обращения: 26.03.2026).

3 **Кабанова, Ю. Л.** Приоритизация задач: методы, модели и пошаговая инструкция / Ю. Л. Кабанова. – URL: https://okocrm.com/blog/prioritizaciya-zadach/ (дата обращения: 25.03.2026).

O. LIPATOVA, D. SOLODOVNIKOVA,
Belarusian State University of Transport, Gomel

PRIORITIZING SOFTWARE DEVELOPMENT AS A TOOL FOR RATIONAL USE OF RAILWAY TRANSPORT ORGANIZATIONS' RESOURCES

УДК 656:005.5

Т. Ю. МАНЖУЛА
Донецкий национальный университет экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского, Российская Федерация

ВКЛАД ЖЕНЩИН-УЧЁНЫХ ДОНБАССА В РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ НАУКИ И ПРАКТИКИ

Исторически сложившийся мощный промышленный и научный потенциал Донбасса создавался усилиями многих исследователей, среди которых всегда значительна роль женщин-учёных. В условиях современного развития региона, требующего восстановления инфраструктуры, экономической интеграции и технологического прорыва, их работа особенно актуальна. Их научные изыскания охватывают широкий спектр проблем – от вопросов безопасности и управления до внедрения инновационных технологий, формируя комплексный подход к развитию транспортного комплекса.