

О. В. ЛИПАТОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Е. Ю. ЧЕРКАСОВА

ГЛЦ Минск ГП «Белинтертранс», Республика Беларусь

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ТРАНСПОРТА НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

Управление дебиторской задолженностью представляет собой ключевой элемент финансового управления для любой организации. Этот процесс охватывает множество мероприятий, направленных на мониторинг и уменьшение числа неоплаченных счетов, а также на аккуратное управление рисками, связанными с предоставлением кредитов клиентам.

Эффективное управление задолженностью способствует не только оптимизации денежных потоков, но и существенному улучшению ликвидности, что создает позитивные условия для роста деятельности, позволяя оперативно выполнять свои финансовые обязательства перед кредиторами и поставщиками. Управление задолженностью способствует улучшению кредитного рейтинга, что обеспечивает доступ к более выгодным условиям финансирования [1].

Системный анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на уровень задолженности, предоставляет возможность своевременно принимать меры по снижению кредитных рисков.

Одним из основных факторов, оказывающих влияние на управление дебиторской задолженностью, является логистика, в частности – интеграция цепочек поставок и доставки товаров.

Современный рынок требует гибкости и адаптивности в управлении логистикой, что подразумевает необходимость постоянного мониторинга и оптимизации процессов. Эффективная логистика может непосредственно влиять на дебиторскую задолженность такими способами:

1 Сокращение времени доставки. Чем меньше временной промежуток между отгрузкой и оплатой, тем ниже уровень дебиторской задолженности.

2 Улучшение качества обслуживания. Прозрачность и предсказуемость логистических процессов способствуют повышению доверия клиентов.

3 Оптимизация запасов. Позволит избежать ситуации, когда товары закупаются на складе, что приводит к накоплению задолженности.

4 Гибкость при оплате может стимулировать к быстрому расчету.

Для оптимизации логистических цепочек в управлении дебиторской задолженностью организации транспорта могут использовать принципы «зеленой» логистики, представляющие собой эффективное и целесообразное использова-

ние ресурсов; уменьшение выбросов углерода; оптимизация грузоперевозок; оптимизация системы управления; снижение потребления ресурсов [3].

При управлении дебиторской задолженностью использование «зеленой» логистики направлено на оптимизацию финансовых потоков и повышение эффективности использования всех видов ресурсов. Способы влияния «зеленой» логистики на уровень дебиторской задолженности представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Влияние «зеленой» логистики на задолженность

Способ	Описание
Оптимизация процессов	Внедрение принципов «зеленой логистики» часто связано с оптимизацией деятельности, что может снизить затраты и соответственно повысить финансовую устойчивость, что позволяет лучше управлять задолженностью
Улучшение имиджа	Организации, придерживающиеся экологически устойчивых практик, могут создать положительный имидж на рынке. Это повышает доверие клиентов, что, в свою очередь, может снизить риски и уровень задолженности
Повышение удовлетворенности клиентов	Клиенты больше ценят организации, которые заботятся об экологии. Высокий уровень клиентской удовлетворенности может привести к сокращению дебиторской задолженности, так как будут готовы быстрее оплатить
Инновации и новые технологии	Инвестирование в зеленые технологии может привести к разработке новых продуктов, улучшая конкурентоспособность и повышая объем продаж, что также влияет на задолженность

Таким образом, использование «зеленой» логистики может стать не только преимуществом, но и важным аспектом управления финансовыми потоками в современных условиях, способствующим снижению затрат и повышению эффективности работы организации

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 **Кузнецов, С. М.** Управление дебиторской задолженностью: практическое руководство / С. М. Кузнецов. – СПб. : Питер, 2021.
- 2 Основы логистики и управление цепями поставок : учеб. пособие / В. Н. Родионова, О. Г. Туровец, Т. В. Щеголева, Н. Л. Володина. – Воронеж : Воронежский гос. техн. ун-т : 1 CD-ROM, 2017.
- 3 **Евтодиева, Т. Е.** Зеленая логистика как составляющая концепции общей ответственности / Т. Е. Евтодиева // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2018. – Т. 12, № 1. – С. 167–174.

O. LIPATOVA

Belarusian State University of Transport, Gomel

E. CHERKASOVA

TLC MINSK State Enterprise «Belintertrans», Republic of Belarus

ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT IN TRANSPORT ORGANIZATIONS BASED ON IMPROVEMENT OF SUPPLY CHAIN