

З. А. КОНЦЕВАЯ, Е. Д. ЦУКАНОВА, А. В. МИТРЕНКОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Материально-техническое снабжение относится к важнейшим сферам деятельности промышленного предприятия, которое связывает предприятие и поставщиков. От того, как организовано снабжение на предприятии, будет зависеть его доля на рынке и определяться его устойчивое положение.

Современное снабжение включает в себя две важные области управления на предприятии: управление закупками и управление поставщиками [1].

Материально-техническое снабжение – это первая стадия производственного процесса. Эффективность производства, качество выпускаемой продукции, выполнение своих обязательств перед поставщиками, степень участия предприятия в рыночной конъюнктуре в большей степени определяется закупочной деятельностью предприятия.

Материально-техническое снабжение осуществляется через проведение закупок. В условиях рыночных отношений организация закупочной деятельности имеет свои характеристики: свобода выбора контрагента по закупке товаров; возможность выбора поставщиков; равные права и условия поставщиков; свобода ценообразования; конкуренцией поставщиков [2].

Материально-техническое снабжение связано с производственными запасами. В период плановой экономики поставки были централизованными и имелась необходимость использовать большое количество складских помещений с вытекающими издержками на их содержание. На создание большого количества запасов финансовые ресурсы предприятий были отвлечены в большом количестве. Производство и реализация продукции шли значительно медленнее, чем оборачиваемость запасов, хранящихся на складах предприятия.

Чтобы обеспечить своевременность пополнения необходимых материальных ресурсов на планируемый период подразделения предприятия должны подготовить и направить в отдел материально-технического снабжения (ОМТС) следующую документацию.

Генеральный директор утверждает соответствующий план производства в номенклатуре и количестве, который прорабатывается планово-экономическим отделом (ПЭО).

Определяются нормы расхода каждого материала и комплектующего изделия отделом главного технолога (ОГТ).

Ответственные за содержание запасов на складах, а также за ведение их своевременного отражения в документообороте, должны четко определять неснижаемые остатки материалов и комплектующих.

ОМТС составляет план закупок материалов, подготавливает всю необходимую документацию, которая затем утверждается.

При организации материально-технического обеспечения на многих предприятиях существуют проблемы его организации. При контроле и анализе эффективности всех процессов снабжения необходима аналитическая работа в современных постоянно меняющихся рыночных условиях.

Эффективность организации материально-технического снабжения характеризуется основными показателями. К ним можно отнести: исполнение заявок, оборачиваемость запасов, оптимизацию стоимости закупок, затраты на доставку, показатель качества материальных ресурсов, оптимизацию расходов на организацию снабжения.

Таким образом, материально-техническое обеспечение относится к важным сферам деятельности любого предприятия. Оно включает в себя определение потребности в материальных ресурсах, выбор метода закупок, поиск поставщиков и установление с ними длительных партнерских соглашений; постоянный мониторинг запасов на складах.

Проблемами на предприятии, связанными с закупочной деятельностью являются: замедление оборачиваемости запасов; использование одного метода закупок, как правило, связанного лишь с оптовыми поставками; несоблюдение поставщиком графика поставок; отсутствие системы автоматизированного складского учета запасов на складах промышленного предприятия.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учеб. для вузов / В. И. Сергеев, М. П. Эльшевич. – М. : Юрайт, 2020. – 440 с.

2 Экономика предприятия (организации, фирмы) : учеб. / О. В. Девяткин, Н. Б. Акуленко, С. Б. Баурина [и др.]. – М. : Инфра-М, 2020. – 777 с.

Z. KONTSEVAYA, E. TSUKANOVA, A. MITRENKOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

**MATERIAL AND TECHNICAL SUPPORT:
PROBLEMS AND DEVELOPMENT TRENDS**