

УРОВЕНЬ РИСКА ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В. Г. ГИЗАТУЛЛИНА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

На функционирование любого предприятия, в том числе и предприятий железнодорожной отрасли, огромное влияние оказывают риски в виде событий (действий), которые препятствуют достижению поставленных целей. Что же сейчас мешает отраслевым предприятиям железной дороги, осуществляющим свою хозяйственную деятельность, качественно выполнить свои технологические операции в единой технологии процесса перевозок грузов и пассажиров, эффективно использовать все виды ресурсов, применять современные экономичные технологии, в том числе и цифровые?

Являясь ключевым элементом транспортной инфраструктуры Беларуси, Белорусская железная дорога (БЖД) играет важную роль в экономике страны. До недавнего времени она обеспечивала грузовые и пассажирские перевозки, связывая Беларусь с Россией, Украиной, странами Балтии и другими государствами. В условиях геополитической нестабильности и санкционного давления, вопрос экономической безопасности БЖД становится особенно актуальным. Факторы, влияющие на экономическую безопасность БЖД, приведены на рисунке 1.

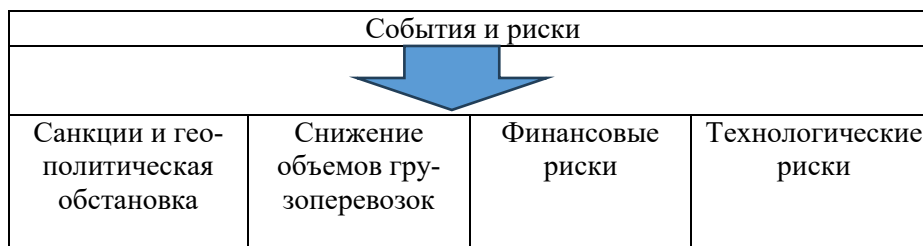


Рисунок 1 – События и риски, оказывающие влияние на экономическую безопасность железной дороги

Последствиями первого фактора, приведенного на рисунке 1, явились: ограничение транзита, появление логистических сложностей, а также ожидание вторичных санкций и соответствующие им риски.

Санкции, введенные против Беларуси и России, существенно сократили объемы транзитных перевозок через территорию Беларуси. Это привело к снижению доходов БЖД от транзита, который ранее был самой значительной статьей дохода. Кроме того, санкции и ограничения на поставки товаров создают сложности в организации логистических цепочек, увеличивают стоимость перевозок и снижают их эффективность.

БЖД может столкнуться с рисками вторичных санкций, если будет замечена в сотрудничестве с компаниями, находящимися под санкциями. Это может привести к заморозке активов, ограничению доступа к международным финансовым рынкам и другим негативным последствиям.

Последствиями второго фактора явилось сокращение экспорта и импорта, вызванное санкциями и экономическими трудностями в странах – партнерах Беларуси; переориентации грузопотоков, а именно перенаправление грузопотоков в обход Беларуси, например, через порты России или другие альтернативные маршруты, что привело также к снижению доходов. В этих условиях автомобильный транспорт, особенно при упрощении логистических процедур, становится одним из основных реальных конкурентов, особенно на коротких расстояниях.

Финансовые риски вызваны снижением доходов, ростом издержек и долговой нагрузкой. Снижение объемов перевозок и транзита приводит к сокращению доходов, что затрудняет финансирование текущих расходов, инвестиционных проектов и обслуживание долга. Повышение стоимости топлива, запчастей и других ресурсов, вызванное инфляцией и санкциями, увеличивает издержки и соответственно снижает прибыльность. Кроме того, следует не забывать о том, что БЖД имеет значительную долговую нагрузку, а это делает ее уязвимой к колебаниям процентных ставок и валютным рискам.

И последний фактор определяется зависимостью от импортных технологий и оборудования, что делает ее уязвимой к перебоям в поставках и росту цен, а также необходимостью модернизации инфраструктуры. Для поддержания конкурентоспособности и эффективности БЖД нуждается в постоянной модернизации инфраструктуры, что требует значительных инвестиций.

Экономический риск для БЖД в настоящее время оценивается как высокий. Для снижения экономических рисков предпринимает следующие меры:

- диверсификация маршрутов и рынков, а именно поиск новых маршрутов для транзита, развитие перевозок в страны Азии и Африки;
- оптимизация затрат и повышение эффективности использования ресурсов;
- развитие внутренних перевозок за счет стимулирования перевозок внутри Беларуси, развития логистических центров.

Список литературы

1 Гизатуллина, В. Г. Теория и практика калькуляционных расчетов на Белорусской железной дороге : монография / В. Г. Гизатуллина, Д. Н. Кушнеров, Н. В. Здановская ; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. – Гомель : БелГУТ, 2023. – 259 с.

УДК 338.47

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК, УСЛУГИ КОТОРЫХ ПРЕДОСТАВЛЯЮТСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ ПРОФИЛЕЙ И ПРОВЕДЕНИЕМ НЕПРЕРЫВНОЙ ОНЛАЙН-АНАЛИТИКИ

И. М. ГУЛЫЙ

*Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I,
Российская Федерация*

С. Л. ШАТРОВ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Цифровизация транспортной отрасли, в частности, железнодорожных пассажирских перевозок, за последние годы достигла заметных положительных результатов. По состоянию на сентябрь 2025 года в пассажирском блоке холдинга «Российские железные дороги» 80 % билетов продаются в электронном виде (онлайн). Таким образом, компания смогла достичь высокой планки по обеспечению предоставления пассажирам возможностей приобретения билетов и различных дополнительных сопутствующих услуг, не приезжая лично в железнодорожные кассы, а оформлять документы дистанционно, удобно, достаточно быстро.

В последние годы компанией ООО «РЖД – Цифровые пассажирские решения» – дочерней организации внутри холдинга «РЖД» – внедряются современные цифровые пассажирские сервисы, среди которых:

- кассы будущего – многофункциональные центры для туристов, путешественников;
- сервис оплаты проезда на основе геолокации;
- приобретение билетов на смешанные (мультимодальные) перевозки.

Многие пригородные железнодорожные станции в российских регионах сегодня позволяют пассажирам оформлять билеты не только на железнодорожный транспорт, но и на автобусы, авиабилеты, а также дополнительные услуги в поездке и в рамках периода путешествия.

В холдинге «РЖД» успешно реализуется проект цифровой платформы «Инновационная мобильность» (рисунок 1) – агрегатора, идеология которой заключается в создании пассажирам благоприятных условий по обеспечению запроса на поездку «от места к месту», не ограничивая человека только железнодорожным транспортом, позволяя ему оформить как индивидуальный, так и групповой, смешанный билет на поездку. Платформа интегрирует агентскую сеть (свыше 700 агентов) по поиску и продаже билетов на различные виды транспорта.