

## ПРОИЗВОДСТВЕННО-НОРМАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ – СОВРЕМЕННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ В ПУТЕВОМ ХОЗЯЙСТВЕ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

*А. Н. КОВАЛЕНКО*

*Российский университет транспорта (МИИТ), г. Москва*

Применяемые в настоящее время методы планирования материально-трудовых ресурсов на техническое обслуживание пути на дистанциях пути в ОАО «РЖД» не в полной мере учитывают современные подходы сбалансированного их распределения.

При планировании ресурсов на техническое обслуживание железнодорожного пути применяется Методика планирования расходов на текущую эксплуатацию пути, утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 30.12.2008 г. № 2897р (далее – предшествующая Методика), в которой при планировании материально-трудовых ресурсов применяется нормативно-целевой метод, утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 04.02.2014 г. № 266р (в редакции распоряжения ОАО «РЖД» от 02.09.2016 г. № 1806р), который базируется на отчетно-статистической информации по результатам фактического выполнения ранее запланированных показателей.

Практика распределения материально-трудовых ресурсов нормативно-целевым методом в недостаточной мере позволяет учитывать особенности работы конкретных предприятий в планируемом периоде, таких как: возможное изменение штата и/или квалификации работников, совмещение профессий, применение передовых приемов, повышающих производительность труда, местные особенности технологических процессов выполнения работ.

В результате запланированное распределение материально-трудовых ресурсов на техническое обслуживание железнодорожного пути не в полной мере стимулирует материальную заинтересованность непосредственных исполнителей и причастных работников в росте производительности труда.

Недостатком имеющихся методов планирования также является ограниченность возможностей оперативного управления трудовыми ресурсами, в частности, сложности учёта изменения штатного расписания, совмещения профессий, применения стимулирующих выплат за повышение производительности труда и т. д..

Для современной системы ведения путевого хозяйства особенностью является специализация и классификация путей, утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 31.12. 2015 г. № 3188р (далее – распоряжение от 31 декабря 2015 г. № 3188), которая обуславливает необходимость внесения изменений распределения материально-трудовых ресурсов.

Целью исследования является разработка системы производственно-нормативного планирования материально-трудовых ресурсов на техническое обслуживание железнодорожного пути, в том числе при строительстве новых и реконструкции существующих железных дорог в зависимости от классификации и специализации железнодорожных линий на линейном, региональном территориальном и центральном уровнях, направленной на адресное их использование.

Основные задачи в соответствии с поставленной целью состоят в следующем:

- разработка системы производственно-нормативного планирования материально-трудовых ресурсов на техническое обслуживание железнодорожного пути на линейном, региональном, территориальном и центральном уровнях;
- разработка коэффициентов учёта современной классификации железнодорожных линий, их специализация и классификация путей, направленных на адресное производственно-нормативное планирование использования материально-трудовых ресурсов по техническому обслуживанию железнодорожного пути;
- разработка методики планирования трудовых и материальных ресурсов в зависимости от классификации и специализации железнодорожных линий на линейном, региональном, территориальном и центральном уровнях планирования.

Выполненная работа реализована в Методике планирования расходов на текущую эксплуатацию железнодорожных путей и сооружений в зависимости от классификации железнодорожных

линий, утвержденной распоряжением ОАО «РЖД» от 21.08.2017 г. № 1692р (далее – Методика). Разработанная новая Методика включает новые подходы к сбалансированному распределению материально-трудовых ресурсов по статьям расходов, учитывающих возможности их оперативного адресного управления.

Разработаны алгоритмы применения данной методики и выполнен практический расчет для дстанции пути.

Рассмотренные предложения по учету коэффициентов риска при планировании материально-трудовых ресурсов на техническое обслуживание железнодорожного пути направлены на их дальнейшее уточнение.

Перспективой дальнейшего развития системы планирования материально-трудовых ресурсов при организации технического обслуживания железнодорожного пути является применение факторного анализа и оценки уровня влияния риск-факторов на состояние объектов планирования, что является основой риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-ревизионной деятельности ОАО «РЖД» в области безопасности движения.

#### Список литературы

- 1 Коваленко, А. Н. Производственно-нормативное планирование при управлении ресурсами железнодорожной инфраструктуры / Н. И. Коваленко, А. Н. Коваленко // Путь и путевое хозяйство. – 2021. – № 2. – С. 37–39.
- 2 Сокращение затрат на текущую эксплуатацию пути в зависимости от классификации железнодорожных линий / Б. А. Волков, Н. И. Коваленко, А. Ю. Добрин, А. Н. Коваленко // Путь и путевое хозяйство. – 2019. – № 6. – С. 15–19.
- 3 О методике планирования расходов на текущую эксплуатацию пути / Б. А. Волков, Н. И. Коваленко, А. Ю. Добрин, А. Н. Коваленко // Путь и путевое хозяйство. – 2018. – № 5. – С. 23–26.
- 4 Коваленко, А. Н. Современные особенности бюджетирования в путевом комплексе / А. Н. Коваленко // Современные проблемы проектирования, строительства и эксплуатации земляного полотна, железных дорог. Секция 2. Железнодорожный путь для высокоскоростного и тяжеловесного движения. – М. : МИИТ, 2019.
- 5 Коваленко, А. Н. Предложения технического обслуживания малоинтенсивных железных дорог в современных условиях / Н. И. Коваленко, А. Н. Коваленко // Современные проблемы проектирования, строительства и эксплуатации железнодорожного пути : тр. XV междунар. науч.-техн. конф. – М. : МИИТ, 2017. – С. 240–241.

УДК 625.765

### К ВОПРОСУ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО РЕМОНТА МЕСТНЫХ ПРОЕЗДОВ И ПОДЪЕЗДНЫХ ДОРОГ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ОРГАНИЧЕСКОГО ВЯЖУЩЕГО В ВИДЕ НЕФТЕШЛАМА

*А. В. КОРОНЧИК, Е. М. ЖУКОВСКИЙ*

*Белорусский национальный технический университет, г. Минск*

Республика Беларусь имеет развитую улично-дорожную сеть, в целях её сохранения и поддержания в удовлетворительном транспортно-эксплуатационном состоянии авторами рассматривается направление проведения текущего ремонта местных проездов, подъездных и грунтовых дорог с устройством покрытия из композиции органического вяжущего в виде нефтешлама и асфальтогранулята (асфальтобетонного лома).

Многолетние исследования и наблюдения авторов [1–3], отражают необходимость комплексного подхода к изучению положительных свойства отходов нефтеперерабатывающей промышленности, в частности – нефтешлама, образующегося в результате промывки емкостей на НПЗ, а также цистерн транспортного комплекса железной дороги.

Подходы, описанные в [4], в части предложения использовать органоминеральную смесь на основе нефтешлама, могут быть применены при разработке научно-практических основ технологии получения и применения нового материала, с заданными свойствами, обеспечивающего увеличение срока службы дорожных покрытий, что является актуальной научно-технической задачей и соответствует приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности Республики Беларусь на 2026–2030 годы (Указ Президента Республики Беларусь от 01.04.2025 № 135).