

– в период значительного роста объемов перевозочной работы приоритетными направлениями являются: обеспечение подготовки специалистов, создание рабочих мест и распределение рабочей силы; в период относительно небольшого прироста рабочей силы или её стабилизации, кроме вышеперечисленных направлений, особую значимость приобретают решения таких вопросов, как правильное использование рабочей силы на основе управления научной организацией и экономической труда;

– в период значительного высвобождения численности наиболее возможными направлениями являются расчет соответствия уровня эксплуатационного контингента выполняемому объему перевозок, сокращение рабочих мест за счет определения уровня эффективности существующих технологий и технологических процессов, эффективного использования производственных мощностей структурных подразделений железной дороги.

Анализ действующего порядка оценки производительности труда на железной дороге и в ее структурных подразделениях выявил ряд недостатков в существующей методике оценки эффективности труда. Главным из них является невозможность оценить производительность труда сквозным порядком по всем иерархическим ступеням управления и подразделениям дороги: дорога – отделение дороги – структурное подразделение отделения дороги, а также внутри и в целом по хозяйствам БЖД, что связано с отсутствием единого показателя объема выполненной работы. Поэтому были разработаны способы расчета показателя "производительность труда" сквозным путем от низового уровня до дороги в целом, среди которых особенно заслуживает внимания стоимостной метод, при котором в качестве показателя выступает объем реализованных работ и услуг в стоимостном выражении. Все методы (стоимостной, индексный, трудовой) позволят единообразно оценить использование трудовых ресурсов в структурном подразделении, установить влияние каждого структурного подразделения на эффективность использования трудовых ресурсов в целом по отделению, влияние каждого отделения на эффективность трудовых ресурсов по дороге в целом.

УДК 656.225.073.436

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ И МЕТОДЫ РАЗРАБОТКИ НОРМ РАСХОДА МАТЕРИАЛЬНЫХ И ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Н. В. ЛЕМЕШОНОК

Белорусская железная дорога

Л. Г. СИДОРОВА

Белорусский государственный университет транспорта

Нормы расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов являются основой планирования их потребления, поэтому прогрессивность и реальность планов существенно зависят от обоснованности норм. Методологические подходы к формированию норм в основном обусловлены общей методологией разработки планов и в какой-то мере особенностями нормируемого ресурса.

Практика нормирования свидетельствует о том, что нормативные натурально-стоимостные показатели расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов имеют более низкую обоснованность, чем натуральные показатели, и часто не способствуют решению задач энерго- и ресурсосбережения. Это объясняется, прежде всего, недостатком методик и инструкций по нормированию расхода ТЭР на производство продукции, представленной в стоимостной форме, которые обосновывали бы правильный выбор товарно-стоимостных показателей производства, учет структурных изменений производства транспортной продукции и изменения цен.

Кроме того, при оценке изменения этих показателей следует учитывать снижение норм расхода топливных и энергоресурсов, изменения структуры производства продукции транспорта и цен.

Проведенные исследования показали, что в настоящее время в народнохозяйственном планировании находят применение два различных принципа формирования плановых показателей:

- 1) автономная разработка норм расхода ресурсов на каждом уровне планирования для перспективных планов;
- 2) последовательное агрегирование показателей годовых планов снизу доверху.

В практике работы Белорусской железной дороги методологическим принципом формирования норм по уровням планирования является их последовательная агрегация снизу доверху. При этом не учитывается, что Управление дороги как хозяйственный объект управления не является простой суммой входящих в него отделений и предприятий. Оно имеет принципиально отличные возможности экономии и рационального использования материальных и топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения достижений научно-технического прогресса, и это должно найти отражение в принципах формирования и методиках определения норм.

Исходя из проведенных исследований, становится возможным использование в структуре управления Белорусской железной дороги метода автономной разработки норм по уровням планирования.

Однако при автономном определении норм расхода материалов, топлива и энергии прямые расчеты норм не обеспечивают нужной точности из-за методического несовершенства неформализованных расчетов и отсутствия необходимой информации. Лучшие результаты получаются в случае применения для расчета норм экономико-математических моделей, которые математическими методами описывают логические и количественные зависимости между элементами системы, а также при использовании для решения данной задачи методов прогнозирования и, в частности, формальных методов экономико-статистического прогнозирования.

Исходя из проведенных исследований, независимо от автономного или агрегированного принципа разработки норм возможны к применению два разных способа расчета норм расхода ресурсов:

- 1) непосредственное их определение прямым счетом для планируемых условий производства;
- 2) расчет от фактически достигнутого уровня, от какой-то базы. Данный способ, требующий расчета не самих показателей установления норм, а их изменения во времени, получил особенно широкое распространение.

Разработки в области нормирования позволяют установить, что метод расчета норм "от базы", т.е. от фактически достигнутого уровня удельных расходов ресурса, чаще всего дает менее обоснованные результаты по сравнению с результатами прямого расчета норм на планируемый год. Однако это не значит, что при установлении норм расхода топлива, тепловой и электрической энергии на планируемый год можно не учитывать достигнутый уровень фактических удельных расходов. Такой подход в нормировании означал бы отрыв планируемых показателей от реальной действительности. Поэтому обязательный учет в нормах фактически достигнутых удельных расходов ресурсов следует считать одним из методологических принципов нормирования. И методы разработки норм должны обеспечивать реализацию этого принципа.

УДК 656.224/225

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ РАСХОДОВ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ ПО ПЕРЕВОЗКАМ

О. В. ЛИПАТОВА,

Белорусский государственный университет транспорта

В современных экономических условиях планы (прогнозы) расходов по эксплуатации и подсобно-вспомогательной деятельности разрабатываются всеми предприятиями и структурными подразделениями дороги самостоятельно на основе намечаемых объемов перевозок, работ и услуг, размеров работы и норм использования подвижного состава, потребной численности работников и принимаемых предприятиями форм и систем оплаты труда, намечаемых объемов капитальных вложений и капитального ремонта. Планирование текущих затрат осуществляется с целью снижения затрат на единицу перевозок (работ, услуг), определения общей величины материальных, трудовых и финансовых ресурсов, необходимых для осуществления перевозочного и производственного процесса и получения прибыли, обеспечивающей удовлетворение социальных нужд коллектива и дальнейшее производственное развитие железной дороги.

Изучение применяемых на железной дороге методов планирования расходов показало, что в настоящее время планирование эксплуатационных расходов осуществляется по хозяйствам и элемен-