

СОЗДАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ТЕРМИНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ГРУЗОВЛАДЕЛЬЦЕВ БЕЛАРУСИ

Л. С. СТУКАЛОВ

БелНИИТ «ТРАСТЕХНИКА»

По республике проходят два наиболее важных транспортных коридора Трансъевропейской сети: Коридор 1 – Берлин – Варшава – Брест – Москва – Нижний Новгород; Коридор 9 – Киев – Минск – Вильнюс.

Успешное конкурентоспособное функционирование транспортного комплекса республики в этих обстоятельствах, его интеграция в мировую транспортную систему предполагают наличие эффективной организационной системы, способной обеспечить ему для этого необходимые условия.

В первую очередь это должно коснуться рынка транспортно-экспедиционных услуг, на котором в настоящее время в республике работает более 450 крупных транспортно-экспедиционных фирм, в основном совместных и иностранных.

В связи с тем, что в республике нет отлаженной системы, в рамках которой централизованно можно получить необходимые транспортно-экспедиционные услуги белорусские грузовладельцы вынуждены поручать организацию перевозок своих грузов этим фирмам, действующим, как правило, через иностранных перевозчиков, экспедиторов, фрактовых агентов. В результате в республику поступает лишь незначительная часть платежей от оказания транспортно-экспедиционных услуг.

Снижение конкурентоспособности белорусских перевозчиков обусловлено также отсутствием оптимальных технико-экономических расчетов транспортных схем доставки грузов на мультимодальных принципах, с должным участием необходимых (с экономической точки зрения) видов транспорта и с организацией доставки груза «от двери к двери» или от терминала внутри республики до соответствующего терминала страны – получателя. Одним из главных направлений решения этих проблем может стать разработка Республиканской логистической терминальной системы (ЛТС), проект Программы создания которой предусмотрено разработать в БелНИИТ «Трастехника».

Республиканская логистическая терминальная система должна представлять собой комплексную совокупность различного рода структур (терминалы, логистический центр с филиалами на терминалах, органы управления, сервисные объекты при терминалах), взаимодействующих между собой с транспортными, транспортно-экспедиционными организациями, грузовладельцами.

Интеграция этих структур в единой системе позволит ЛТС получить новые качества, не свойственные ни одной из ее структур в отдельности. Исходя из этих положений должна осуществляться разработка организационно-правовой основы ее и системы управления. Основной системообразующей структурой ЛТС, координирующей на логистических принципах ее деятельность должен стать логистический центр.

Производственная система управления ЛТС состоит из двух уровней:

- система управления на уровне терминалов. основу которых составляют функции, связанные с управлением производственно-хозяйственной деятельностью конкретного терминала (заключение договоров с грузовладельцами на осуществление грузоперевозок, планирование и организация исполнения производственной деятельности в сфере переработки грузов и их межтерминальной перевозки, учет и анализ хозяйственной деятельности и др.);

- системы управления ЛТС в целом, основным звеном которой является логистический центр с региональными филиалами.

Главными функциями системы управления на уровне ЛТС являются:

- координация деятельности входящих в ЛТС терминалов;
- обеспечение организации их эффективной деятельности по доставке экспортно-импортных и внутренних грузов за счет разработки и координации исполнения оптимальных логистических транспортных схем перевозки грузов;
- изучение внутреннего и внешних рынков транспортных услуг и выбор на этой основе соответствующих форм деятельности терминалов и системы в целом;
- организация должного взаимодействия с основными грузовладельцами страны, таможенными органами в центре и регионах; железной дорогой, морским и речными портами в целях оптимизации использования различных видов транспорта;

– решение других задач управления, направленных на эффективное функционирование ЛТС, обеспечивающее минимизацию транспортной составляющей в себестоимости продукции, качество и своевременность доставки грузов.

Создание ЛТС будет способствовать увеличению перевозок грузов по трансъевропейским транспортным коридорам, а в конечном итоге – интеграции транспортного комплекса Беларуси с европейской и мировой транспортными системами.

Организационно-информационное обеспечение функций обоих уровней управления ЛТС осуществляется в рамках основных видов деятельности логистического центра, связанных с решением на принципах логистики следующих задач:

- организация и информационное обеспечение международных и региональных грузоперевозок;
- организация взаимодействия с региональными пунктами приема и обработки грузов, перевозимых железнодорожным, речным, морским и воздушным транспортом по обеспечению мультимодальных перевозок;
- организация взаимодействия с таможенными органами;
- исполнение функций головной организации ЛТС по информационно-аналитическому обеспечению организации международных междугородных грузоперевозок;
- разработка и внедрение новых технологий электронного документооборота;
- предоставление услуг по автоматизированному оформлению перевозочных документов и иных документов от момента выбора оптимальной логистической транспортной схемы перевозки груза и выбора партнера для ее осуществления до проведения финансово-расчетных операций по ее завершению включая транспортно-экспедиторские и таможенно-брокерские услуги;
- предоставление агентских услуг по формированию заказов на перевозки грузов, выделение подвижного состава, находящегося в собственности терминалов или привлекаемого из автотранспортных предприятий, выполнение дополнительных услуг, в том числе таможенный сервис, страхование, хранение и т.д.;
- создание интегрированной инфраструктуры рынка транспортных услуг, ведение реестра субъектов транспортного рынка, сбор и обработка данных о его состоянии, реклама транспортных услуг ЛТС;
- организация переподготовки и повышения квалификации специалистов информационно-логистического, транспортно-экспедиторского и таможенно-брокерского профиля;
- организация взаимодействия с зарубежными транспортно-экспедиторскими, терминальными, транспортными структурами, морским и речным портами;
- представительство интересов иностранных компаний, связанных с грузоперевозками на территории Республики Беларусь.

Представляется целесообразным в качестве основы логистического центра определить закрытое акционерное общество «Транспортно-экспедиционная фрахтовая компания», созданная в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 24 декабря 1998 г. №1985.

Это позволит, учитывая приобретенный за прошедший период компанией опыт, в короткий срок организовать на ее основе логистический центр, отвечающий требованиям ЛТС. Выбор организационно-правовой формы ЛТС как хозяйствующего субъекта в основном будет зависеть от источников финансирования ее создания. Построение такой сложной системы, как ЛТС потребует больших капитальных вложений, что будет не под силу для хозяйствующих структур одного вида транспорта.

В этой связи создание ЛТС целесообразно осуществлять в виде открытого акционерного общества, учредителями которого могли бы стать (при участии государства) хозяйствующие субъекты транспортного комплекса республики, грузовладельцы, экспедиторские и страховые структуры, другие производственные и финансовые организации. В этом случае в качестве управляющего органа ЛТС в части определения направлений ее развития, модернизации и других основополагающих решений будет рабочий орган, определяемый в соответствии с уставом ОАО.