

При построении политики экономической безопасности необходимо:

- определить конкретные цели и механизмы их достижения в краткосрочном и долгосрочном периодах;
- обеспечить эффективную систему сбора, доставки, анализа и оценки информации о деятельности как всей железной дороги в целом, так и отдельно взятого ее структурного подразделения;
- принимать во внимание то, что во внешней и внутренней среде Белорусской железной дороги могут в любой момент времени произойти функциональные и структурные изменения;
- в рамках системы мероприятий по обеспечению экономической безопасности четко распределить и конкретизировать функции различных структурных подразделений и сотрудников предприятия [3].

При разработке политики экономической безопасности на железнодорожном транспорте следует соблюдать следующую последовательность этапов:

- 1) четко выделить особенности финансово-производственного процесса на железнодорожном транспорте, в том числе порядок обеспечения кадровыми ресурсами всех структурных подразделений компании;
- 2) провести исследование внешних и внутренних угроз состояния объединения, изучить риски их возникновения и возможности ликвидации последствий их негативного влияния;
- 3) оценить действующую модель обеспечения экономической безопасности, оценить существующий инструментарий противодействия определенным угрозам;
- 4) разработать актуальную современным условиям модель политики безопасности;
- 5) сформировать финансовую модель реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности [4].

Разработка положения по экономической безопасности обеспечит:

- повышение финансовой устойчивости и независимости Белорусской железной дороги;
- построение рациональной и оптимальной организационной структуры управления как всем объединением, так и входящими в него структурными подразделениями;
- достижение высокой конкурентоспособности технологического потенциала железнодорожного транспорта;
- эффективную защиту персонала железной дороги, его активов, а также коммерческих интересов.

В целом необходимо отметить, что разработка и внедрение политики экономической безопасности является тем инструментом, который обеспечит создание благоприятной среды для дальнейшего устойчивого развития Белорусской железной дороги. При этом необходимо обеспечить реализацию наиболее оптимальных моделей управления экономической безопасностью и использовать самый современный инструментарий.

Список литературы

- 1 Алпысбаев, К. С. Стратегия формирования политики экономической безопасности в корпоративном управлении / К. С. Алпысбаев // Актуальные проблемы труда и развития человеческого потенциала : вузовско-академический сб. науч. тр. – СПб., 2018. – С. 15–19.
- 2 Гундорова, М. А. Экономическая безопасность : учеб. пособие / М. А. Гундорова. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2020. – 207 с.
- 3 Петров, И. В. Политика экономической безопасности в корпоративном управлении / И. В. Петров, И. И. Дементеева // Вестник Краснодарского университета МВД России. – 2021. – № 3. – С. 109–112.
- 4 Сергеева, И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. – 124 с.

УДК 338.47.025:656.078:331.101.6

ВЛИЯНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ НА УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ТРАНСПОРТЕ

Ю. П. ЯКУБУК

Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск

Повышение качества транспортного обслуживания является важным фактором обеспечения безопасности как грузовых, так и пассажирских перевозок. Однако в новых экономических условиях транспортным организациям приходится уделять большое внимание не только вопросам каче-

ства и безопасности транспортного процесса, но и повышению конкурентоспособности и эффективности перевозок, и в частности, увеличению производительности труда.

В связи с этим возникает вопрос, как мероприятия по повышению производительности труда на транспорте отражаются на качестве предоставляемых транспортных услуг, и наоборот, не приводят ли меры по повышению качества услуг к снижению производительности труда в транспортных организациях.

Качество транспортных услуг определяется обширной системой показателей, наличие и развитие которых зависит как от самих транспортных организаций, так и от государственных органов управления в области транспорта. В работе было проведено исследование по оценке степени влияния мероприятий по повышению качества транспортных услуг, проводимых как государственными органами, так и транспортными организациями, на уровень производительности труда на транспорте. Результаты исследования представлены на рисунке 1.

Рассмотрим подробнее каждый из блоков схемы, представленных на рисунке 1.

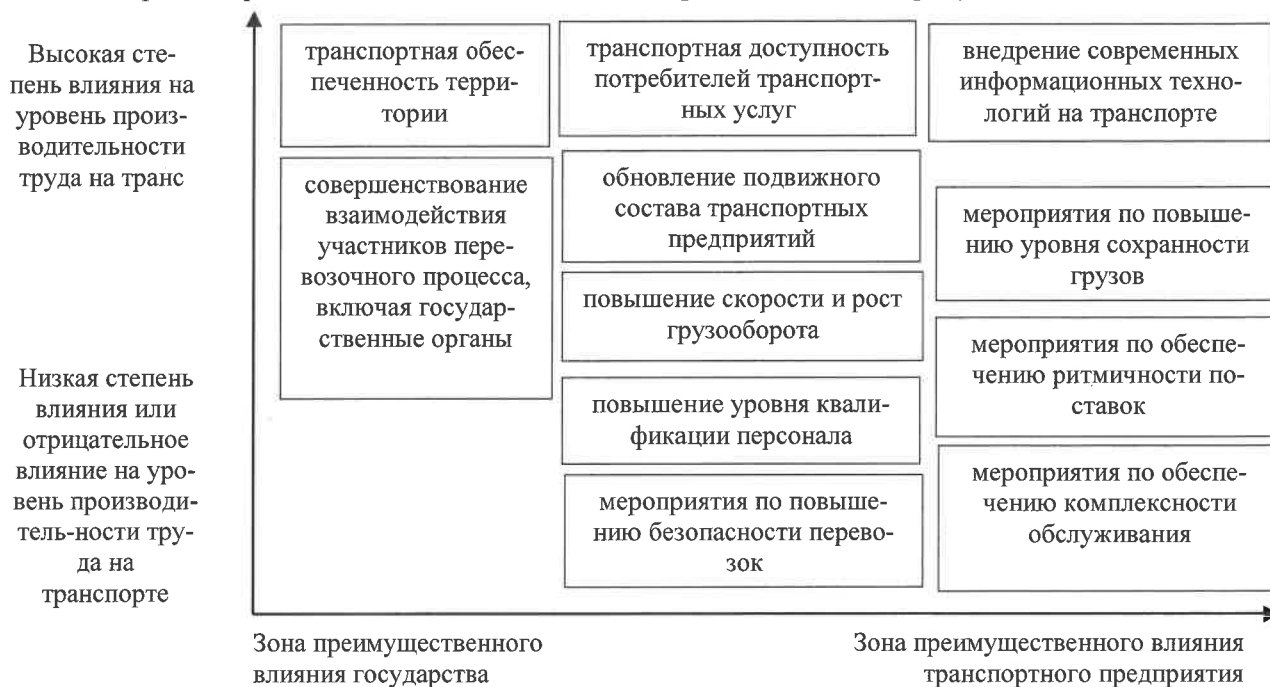


Рисунок 1 – Оценка степени влияния мероприятий по повышению качества транспортных услуг на уровень производительности труда на транспорте

Примечание – Собственная разработка.

Транспортная обеспеченность территории. Эффективная транспортная инфраструктура может способствовать повышению производительности труда на транспорте в определенном регионе, так как увеличивается скорость движения транспортных средств, сокращаются сроки доставки товаров, ускоряется перемещение сотрудников. Данный фактор находится в зоне ответственности государства, выступая одной из важнейших задач транспортной политики страны.

Транспортная доступность потребителей транспортных услуг. Данный фактор включает обеспеченность территории транспортной инфраструктурой в целом. Отличие состоит в том, что подъездные пути к предприятию – заказчику транспортных услуг могут быть построены как за счет государственных средств, так и за счет самого предприятия.

Внедрение современных информационных технологий на транспорте. Эффективное управление транспортом с помощью современных технологий и аналитики может уменьшить задержки в пути, снизить издержки и понизить степень использования трудовых ресурсов для осуществления перевозочного процесса, что способствует повышению производительности труда в сфере транспорта. На данном этапе развития экономики использование современных информационных технологий является основным драйвером роста производительности труда для транспортных предприятий.

Совершенствование взаимодействия участников перевозочного процесса, включая государственные органы, оказывает позитивное воздействие на уровень производительности труда на транспорте, поскольку сокращается время взаимодействия, количество необходимой документации

и ее упрощение, а также затраты на осуществление данных процессов. Задача взаимодействия может решаться как государственными структурами, так и в рамках транспортных предприятий, а также третьими сторонами (например, цифровыми платформами).

Обновление подвижного состава транспортных предприятий. Использование новых транспортных средств ведет к снижению затрат на топливо, обслуживание и ремонт, а также уменьшает вероятность простоев транспортных средств, что находит отражение в повышении производительности труда. Задача обновления подвижного состава в первую очередь лежит на предприятии, однако государство оказывает значительное влияние на данный процесс, стимулируя приобретение новых транспортных средств посредством предоставления налоговых и иных льгот.

Повышение скорости перевозок и обусловленный им рост грузооборота способствуют повышению производительности труда в сфере транспорта. Повышение скорости транспортного обслуживания может быть достигнуто в результате улучшения инфраструктуры (государственные мероприятия) и совершенствования транспортных процессов на уровне предприятия.

Профессиональное обучение и повышение квалификации водителей и специалистов транспортных организаций. Эффективная организация процессов и качественное обслуживание транспортных средств способствуют повышению производительности труда. Участие государства в повышении квалификации водителей и специалистов проявляется в установлении образовательных стандартов и реализации программ обучения.

Мероприятия по обеспечению комплексности обслуживания и развитие индивидуального подхода к клиентам улучшают степень удовлетворенности потребителей транспортных услуг и способствуют привлечению новых клиентов и росту объемов оказанных транспортных услуг. В то же время рост модификаций услуг увеличивает издержки предприятия и снижает объемы оказания по каждой отдельной услуге. В таком случае роста производительности труда не произойдет.

Мероприятия по повышению уровня безопасности перевозок и повышению уровня сохранности грузов. Высокие стандарты безопасности определяют качество услуг транспорта. Обязательные стандарты безопасности устанавливаются на государственном уровне, транспортное предприятие также может самостоятельно устанавливать дополнительные стандарты безопасности перевозочного процесса. Соблюдение этих стандартов может повысить производительность труда за счет уменьшения рисков аварий и неправомерных действий третьих лиц. Однако, как правило, ужесточение стандартов безопасности требует дополнительных финансовых и трудовых затрат, что может отрицательно сказаться на производительности труда.

Мероприятия по обеспечению ритмичности поставок могут как увеличить объем перевозок, тем самым повышая и производительность труда, так и потребовать наличия большего количества транспортных средств, при этом загрузка транспортных средств может снижаться. В этом случае влияние на уровень производительности труда может быть отрицательным.

Таким образом, в наибольшей степени способствуют повышению уровня производительности труда на транспорте мероприятия по повышению качества транспортных услуг, относимые к зоне влияния государства или к совместной зоне влияния государства и транспортных предприятий. Что касается транспортного предприятия, то важнейшее значение для увеличения уровня производительности труда имеет внедрение современных информационных технологий, одновременно содействуя повышению качества оказываемых транспортных услуг.

УДК 331

ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ ЧЕРЕЗ ПРОЕКТНУЮ РАБОТУ

Н. В. ЯШКОВА

Нижегородский институт путей сообщения – филиал Приволжского государственного университета путей сообщения, г. Н. Новгород, Российская Федерация

Разработка и использование профессиональных стандартов вносит свои коррективы в организацию учебного процесса в высшем и среднем профессиональном образовании.

Как отмечает О. В. Блинова, основная цель профессионального высшего образования определяется как подготовка специалистов соответствующего уровня и профиля, которые будут востребо-