

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УПРАВЛЕНИИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

Т. В. ШОРЕЦ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В современных условиях внешней среды, в которых функционируют отечественные предприятия, обеспечение экономической безопасности приобретает первостепенное значение. Особенно актуальным данный вопрос становится для крупных корпоративных объединений республики, в том числе для Белорусской железной дороги, которые являются бюджетобразующими предприятиями, обеспечивающими республику стратегическими ресурсами.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние максимально эффективного использования различных видов корпоративных ресурсов (материальных, финансовых, трудовых и др.) с целью предотвращения, ослабления или защиты от возникающих внешних и внутренних угроз и обеспечения достижения бизнес-целей компании, стабильного функционирования не только в настоящее время, но и в перспективе [2].

Уровень экономической безопасности любого предприятия зависит в первую очередь от того, насколько эффективно организовано руководство процессом обеспечения экономической безопасности, и от того, насколько качественно специалисты организации смогут предвидеть возможные угрозы, насколько быстро и эффективно смогут разработать и осуществить мероприятия по их предотвращению, а также по нейтрализации последствий негативного воздействия угроз на финансово-хозяйственную деятельность.

В современных условиях управление экономической безопасностью крупных корпоративных формирований требует разработки комплексного подхода и создания соответствующей внутрикorporативной правовой базы, главное место в которой должно быть отведено политике экономической безопасности компании.

Политика экономической безопасности Белорусской железной дороги представляет собой комплекс мероприятий, действий, механизмов принятия решений в области мобилизации и использования различных групп ресурсов для достижения целей безопасности железнодорожного транспорта.

При разработке политики экономической безопасности на железнодорожном транспорте необходимо опираться на следующие принципы:

- стабильность управленческой структуры Белорусской железной дороги, что позволит обеспечить эффективное взаимодействие между всеми структурными подразделениями;
- законность – все реализуемые мероприятия в рамках обеспечения экономической безопасности должны соответствовать действующим нормам национального законодательства;
- защита от раскрытия – положения политики экономической безопасности должны иметь статус коммерческой тайны или документации с грифом секретности;
- непрерывность – процесс управления экономической безопасностью должен быть постоянным, при этом необходимо проводить регулярную работу по развитию подходов и модернизации мероприятий по ее обеспечению;
- предупреждение – предполагает постоянную работу по выявлению новых факторов, имеющих возможность негативно повлиять на деятельность железнодорожного транспорта;
- трансформация – возможность изменения положений политики экономической безопасности с учетом выработки новых целей и задач, поставленных стратегией развития Белорусской железной дороги;
- заинтересованность персонала – понимание персоналом, входящим в систему обеспечения экономической безопасности, важности своей деятельности;
- экономическая эффективность – минимизация затрат на осуществление мероприятий без потери уровня их эффективности [1].

Основной целью разработки и внедрения политики экономической безопасности на железнодорожном транспорте является создание фундамента для последующего динамичного развития объединения в краткосрочной и долгосрочной перспективе с учетом возможного негативного влияния внешней и внутренней среды. Для достижения указанной цели необходимо провести определение потенциальных угроз, оценить риски их проявления, а также возможности негативного влияния на текущее состояние и тенденции развития железнодорожного транспорта.

При построении политики экономической безопасности необходимо:

- определить конкретные цели и механизмы их достижения в краткосрочном и долгосрочном периодах;
- обеспечить эффективную систему сбора, доставки, анализа и оценки информации о деятельности как всей железной дороги в целом, так и отдельно взятого ее структурного подразделения;
- принимать во внимание то, что во внешней и внутренней среде Белорусской железной дороги могут в любой момент времени произойти функциональные и структурные изменения;
- в рамках системы мероприятий по обеспечению экономической безопасности четко распределить и конкретизировать функции различных структурных подразделений и сотрудников предприятия [3].

При разработке политики экономической безопасности на железнодорожном транспорте следует соблюдать следующую последовательность этапов:

- 1) четко выделить особенности финансово-производственного процесса на железнодорожном транспорте, в том числе порядок обеспечения кадровыми ресурсами всех структурных подразделений компании;
- 2) провести исследование внешних и внутренних угроз состояния объединения, изучить риски их возникновения и возможности ликвидации последствий их негативного влияния;
- 3) оценить действующую модель обеспечения экономической безопасности, оценить существующий инструментарий противодействия определенным угрозам;
- 4) разработать актуальную современным условиям модель политики безопасности;
- 5) сформировать финансовую модель реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности [4].

Разработка положения по экономической безопасности обеспечит:

- повышение финансовой устойчивости и независимости Белорусской железной дороги;
- построение рациональной и оптимальной организационной структуры управления как всем объединением, так и входящими в него структурными подразделениями;
- достижение высокой конкурентоспособности технологического потенциала железнодорожного транспорта;
- эффективную защиту персонала железной дороги, его активов, а также коммерческих интересов.

В целом необходимо отметить, что разработка и внедрение политики экономической безопасности является тем инструментом, который обеспечит создание благоприятной среды для дальнейшего устойчивого развития Белорусской железной дороги. При этом необходимо обеспечить реализацию наиболее оптимальных моделей управления экономической безопасностью и использовать самый современный инструментарий.

Список литературы

- 1 Алпысбаев, К. С. Стратегия формирования политики экономической безопасности в корпоративном управлении / К. С. Алпысбаев // Актуальные проблемы труда и развития человеческого потенциала : вузовско-академический сб. науч. тр. – СПб., 2018. – С. 15–19.
- 2 Гундорова, М. А. Экономическая безопасность : учеб. пособие / М. А. Гундорова. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2020. – 207 с.
- 3 Петров, И. В. Политика экономической безопасности в корпоративном управлении / И. В. Петров, И. И. Дементеева // Вестник Краснодарского университета МВД России. – 2021. – № 3. – С. 109–112.
- 4 Сергеева, И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. – 124 с.

УДК 338.47.025:656.078:331.101.6

ВЛИЯНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ НА УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ТРАНСПОРТЕ

Ю. П. ЯКУБУК

Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск

Повышение качества транспортного обслуживания является важным фактором обеспечения безопасности как грузовых, так и пассажирских перевозок. Однако в новых экономических условиях транспортным организациям приходится уделять большое внимание не только вопросам каче-