

средств контроля процесса реализации задач, заложенных в ИИ. Главным критерием полезности ИИ остается его безопасность, которая подразумевает устойчивость компьютерной системы управления ИИ к возможным кибератакам, защиту конфиденциальных и личных данных, оперативное устранение сбоев или ошибок, которые могут привести к серьезным последствиям. ИИ должен стать надежным инструментом реализации технологических и управленческих задач транспортных и логистических компаний, а окончательные решения и выводы по его использованию должны принимать опытные специалисты.

#### Список литературы

1 От сельского хозяйства до дел в быту – в каких сферах в Беларуси успешно применяется искусственный интеллект // Республика, 2024, 3 февраля. Режим доступа : <https://www.sb.by/articles/tekhnologii-v-pomoshch.html> [1]

УДК 658.7:69

## УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*Т. Г. ПОТЁМКИНА*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

В цепи поставок предприятий строительного комплекса Республики Беларусь домостроительные комбинаты являются крупнейшими генеральными подрядчиками по строительству жилья. Важной задачей их логистики является создание интегрированной системы регулирования и контроля материальных и информационных потоков. Функции логистики при построении структуры цепи поставок домостроительных комбинатов:

- управление закупками;
- управление транспортировкой;
- управление запасами;
- управление складской логистикой;
- управление складом.

Каналы цепи поставок домостроительных комбинатов – смешанные, т. е. с определенной группой потребителей устанавливаются прямые связи (когда хозяйственные связи между фирмами-контрагентами непосредственны), а с остальными – косвенные (когда между ними находится один или несколько посредников).

Закупку материальных ресурсов необходимо осуществлять в соответствии с положениями о проведении закупок, действующими в организациях, с целью эффективного использования финансовых средств, снижения стоимости строительства 1 м<sup>2</sup> жилья и повышения конкурентоспособности организации как на рынке Республики Беларусь, так и за рубежом.

Обеспечение производства всей номенклатурой материалов на строительство и производство изделий зависит от своевременности проведения закупок, наличия финансовых средств для обеспечения обязательств по договорам поставки. Текущий запас для обеспечения монтажа и строительства создается по каждому строящемуся объекту и виду материалов, в соответствии с комплектационными ведомостями. В основном поставка планируется с колес с минимизацией издержек на перегрузку и складирование материалов.

Интервалы поставок зависят от особенностей получения материалов, объемов отпуска продукции, грузоподъемности транспортных средств, возможностей использования складской формы и т. д. Расчетные нормы запасов могут выражаться в абсолютных (тонны, штуки, метры, рубли и др.) и относительных (дни, проценты) единицах измерения.

Закупки – это важная функция:

- от цены и качества материальных ресурсов, своевременности их поставок зависит эффективность производственного процесса (отсутствие брака, сбоев, простоев, низкая себестоимость), качество готовой продукции и, в конечном итоге, качество обслуживания потребителей;
- на снабжение приходится значительная доля общих расходов домостроительных комбинатов (в среднем, около 60 %), поэтому даже небольшие улучшения в этой области могут принести существенные выгоды.

Исходные данные для оценки эффективности закупочной деятельности:

- количество дней просрочки поставки;
- фактический срок поставки в днях;
- количество рекламаций;
- количество заключенных контрактов;
- количество расторгнутых контрактов по инициативе заказчика.

Показатели эффективности управления входящим материальным потоком в домостроительный комбинат следующие:

- коэффициент исполнения условий контракта по поставке;
- коэффициент исполнения условий контракта по качеству товара;
- коэффициент расторгнутых контрактов в общем числе заключенных контрактов.

Основными способами реализации продукции домостроительных комбинатов является реализация продукции посредством розничной продажи, а также продажи по безналичному расчету юридическим лицам и индивидуальны предпринимателям. Качество реализации продукции можно определить как комплекс характеристик, в совокупности обеспечивающих удовлетворение интересов потребителей и посредников.

Показатели оценки эффективности управления выходящим материальным потоком в цепи поставок домостроительных комбинатов следующие:

- коэффициент реализации продукции;
- коэффициент оседания готовой продукции в запасах;
- коэффициент удовлетворения спроса по ассортименту.

Анализ и оценка формирования и управления цепями поставок домостроительных комбинатов позволяют выявить следующие проблемы: недостаточно быстрое реагирование на изменения в макро- и микроэкономической среде рынков сбыта предприятий. Среди причин можно выделить проблемы организационного характера. Централизованный и сложный управленческий аппарат, недостаточная координация отделов предприятий не позволяют быстро реагировать на запросы и предложения внешней среды.

Направлениями развития с целью повышения эффективности формирования цепей поставок домостроительных комбинатов в современных условиях хозяйствования могут стать:

- диверсификация производства;
- модернизация производства;
- расширение каналов снабжения и сбыта.

#### Список литературы

1 Официальный сайт ОАО «Гомельский домостроительный комбинат» [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [https://gdsk.by/?page\\_id=1997](https://gdsk.by/?page_id=1997). – Дата доступа : 01.09.2024.

УДК 656.6.2:658.5

## **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СТАНЦИИ**

*Т. Г. ПОТЁМКИНА, А. А. СТРУМИЛЛО*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

Железнодорожный транспорт является одним из главных видов транспорта, который осуществляет перевозку грузов и пассажиров на дальние расстояния. При этом за последнее время этот вид транспорта практически не изменялся в своих технологиях и инновационных решениях. В настоящее время, с развитием шестого технологического уклада и целей экономической эффективности, железнодорожный транспорт переживает период изменений и модернизацию по следующим направлениям:

1 *Автоматизация процессов и внедрение искусственного интеллекта.* Уже в ближайшей перспективе в поездах будут применены беспилотные технологии, что позволит повысить безопасность и эффективность перевозочного процесса. Искусственный интеллект позволит прогнозировать возможные поломки и обеспечит эффективный ремонт оборудования.