

терской отчетности, поскольку позволяет отразить сомнительную дебиторскую задолженность в соответствии с реальной вероятностью ее получения, так как даже те предприятия, которые не формируют резерв, обязаны оценить объем задолженности, нереальной к получению.

Список литературы

1 Шатров, С. Л. Методические подходы к формированию и использованию резервов по сомнительным долгам в системе железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. ; под ред. В. Г. Гизатуллиной. – Гомель : БелГУТ, 2014. – Вып. № 7. – С. 68–76.

2 Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 30 сент. 2011 г. № 102 // *ilex.by* [Электронный ресурс]. – Минск, 2022.

УДК 658.1

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИХ КРИЗИСА

Е. В. КУРЬЯН

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В условиях динамичных изменений во внешней финансовой среде и внутренних аспектах финансовой деятельности возрастает вероятность периодического возникновения кризисных ситуаций в организации. Кризисы могут проявляться в различных формах. Одним из наиболее значительных является финансовый кризис, который представляет собой серьезную угрозу для функционирования и развития организации.

Чтобы максимально предупредить финансовый кризис, нужно своевременно его идентифицировать. Для этого необходимо знать основные симптомы кризиса. Организация находится в состоянии финансового кризиса, если:

- а) возрастает себестоимость продукции, а спрос на нее падает. При этом ухудшается и продуктивность труда;
- б) уменьшается количество клиентов, заказов, контрактов по продаже продукции;
- в) производство уже не стабильно и работает не в полную мощь. На складах появляется больше запасов, которые дорого содержать;
- г) объем выручки уменьшается;
- д) ухудшается платежеспособность предприятия. Появляется все больше долгов (кризис ликвидности);
- е) уменьшается объем денег в обороте. Уменьшается количество наличного капитала в обороте.
- ж) цены на акции организации падают.

В этих условиях каждый хозяйствующий субъект формирует антикризисную финансовую стратегию своего развития.

В зарубежной литературе используются такие термины, как «управление кризисами», «кризис-менеджмент», которые во многом сопоставимы с предлагаемым толкованием понятия «антикризисное управление». Антикризисное финансовое управление – это процесс предупреждения или преодоления финансовой несостоятельности субъекта хозяйствования в условиях потенциального или развивающегося кризиса.

Следует подчеркнуть, что зачастую термин «антикризисное управление» интерпретируется двумя способами: как управление в условиях кризиса или как действия, ориентированные на возвращение хозяйствующего субъекта к стабильному состоянию после кризиса. Считаем, что подобное толкование сущности антикризисного управления не учитывает его предупреждающей ориентации, т. е. профилактического аспекта.

Одним из ключевых аспектов антикризисного управления является регулярное наблюдение за внутренними и внешними факторами, которые могут указывать на приближающуюся угрозу кризиса. Стратегия антикризисного управления должна начинаться с определения ее назначения. На всех дальнейших этапах развития хозяйствующего субъекта руководитель обязан уделять особое внимание оперативному обнаружению признаков, которые могут свидетельствовать о негативной динамике в положении организации или ухудшении её конкурентоспособности.

Таким образом, главной задачей антикризисного финансового управления является разработка и внедрение мероприятий, направленных на предотвращение и (или) быстрое восстановление платежеспособности, а также финансовой стабильности, что позволяет организации выйти из кризиса. С учетом данной цели, в рамках общей финансовой стратегии формируется политика антикризисного финансового управления по трем ключевым этапам.

На первом этапе восстанавливается способность организации выполнять платежи по финансовым краткосрочным обязательствам. Равновесие денежной наличности и срочных финансовых обязательств возможно достичь разными путями, которые целесообразно сгруппировать по следующим направлениям:

- уменьшение величины краткосрочных финансовых обязательств;
- увеличение прироста денежной наличности за счет ускорения оборачиваемости краткосрочных активов и ликвидации портфеля краткосрочных финансовых вложений;
- частичная реализация долгосрочных активов.

Чтобы выбрать конкретное направление оперативного механизма финансовой стабилизации, используется реальная неплатежеспособность организации, индикатором которой служит коэффициент чистой текущей платежеспособности [1]

$$КЧТП = \frac{КА - КА_{н}}{КФО - КФО_{во}}$$

где КЧТП – коэффициент чистой текущей платежеспособности организации в условиях ее кризисного развития; КА – сумма всех краткосрочных активов организации; КА_н – сумма неликвидных краткосрочных активов организации; КФО – сумма всех краткосрочных финансовых обязательств организации; КФО_{во} – сумма внутренних краткосрочных финансовых обязательств организации, погашение которых может быть отложено до завершения ее финансовой стабилизации.

На данном этапе финансовой стабилизации считается, что цель достигнута, если устранены проблемы с текущей платежеспособностью хозяйствующего субъекта, т. е. поступления денежных средств превысили сумму неотложных финансовых краткосрочных обязательств. Это указывает на то, что риск банкротства хозяйствующего субъекта в данное время устранен, хотя, как правило, эта угроза все же остается в отложенной форме.

На втором этапе происходит восстановление финансовой стабильности организации. Разрабатывается тактический механизм финансовой стабилизации, который будет представлен в виде комплекса мероприятий, ориентированных на достижение состояния финансового равновесия, достигнутого в результате, когда возможный объем накопления собственных финансовых ресурсов будет равнозначен необходимому объему их использования. В условиях кризиса главной стратегией для достижения финансового равновесия в организации становится снижение использования собственных финансовых ресурсов. Это сокращение будет затрагивать как текущую, так и инвестиционную деятельность хозяйствующего субъекта, что, в свою очередь, приведет к уменьшению объема этих операций.

Достижение целей на этапе финансовой стабилизации считается выполненным, когда хозяйствующий субъект достигает уровня финансового равновесия, который соответствует намеченным параметрам финансовой структуры капитала и обеспечивает надлежащую финансовую устойчивость.

На третьем этапе осуществляется внедрение ранее разработанной модели устойчивого экономического роста хозяйствующего субъекта.

На данном этапе решаются ключевые стратегические вопросы, касающиеся финансовой стабилизации предприятия, что помогает оптимизировать важные финансовые параметры. Главным показателем этой модели является прогнозируемый темп объема реализации продукции, который можно определить как произведение коэффициентов чистой рентабельности продаж, капитализации чистой прибыли, левериджа активов и оборачиваемости активов [2].

Модифицируя различные элементы финансовой стратегии хозяйствующего субъекта, можно достичь удовлетворительных темпов его экономического прогресса в условиях финансовой стабильности.

Этап финансовой стабилизации считается успешным, если в результате увеличения темпов устойчивого экономического роста организации наблюдается соответствующее повышение ее рыночной стоимости в долгосрочном периоде.

Следовательно, адаптированная финансовая стратегия, учитывающая негативные факторы, должна обеспечивать высокие темпы стабильного роста операционной деятельности хозяйствующего субъекта, одновременно минимизируя риск его банкротства в ближайшем будущем.

Список литературы

- 1 **Бланк, И. А.** Финансовый менеджмент / И. А. Бланк. – Киев : НИКА-Центр : Эльга, 2004. – 656 с.
- 2 **Шевлюков, А. П.** Финансовый менеджмент на предприятии : учеб. пособие / А. П. Шевлюков. – Гомель : ГКИ, 2001. – 562 с.

УДК 656.21.07

ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ РАБОТЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СТАНЦИИ

О. В. ЛИПАТОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В современных условиях железнодорожный транспорт составляет основу транспортной системы Республики Беларусь, связывает в единое целое многочисленные отрасли и районы страны, обеспечивает жизнедеятельность всех отраслей национальной экономики, реализацию социальных программ, экономическую и национальную безопасность государства, активно влияет на развитие межрегиональных и международных связей.

Эксплуатационная работа железнодорожного транспорта в широком смысле этого слова представляет собой всю работу железной дороги, связанную с перевозочной деятельностью: грузовую и техническую работу станций, организацию движения поездов, все виды работ, связанные с организацией пассажирских перевозок, содержание и обслуживание подвижного состава и постоянных устройств железнодорожного транспорта. При этом ключевую роль в реализации основных задач железнодорожного транспорта – обеспечение бесперебойной доставки грузов и пассажиров при любых условиях, безопасности пассажиров и сохранности перевозимых грузов – играет железнодорожная станция. На железнодорожных станциях выполняются начально-конечные операции перевозочного процесса (погрузка и выгрузка грузов, посадка и высадка пассажиров), осуществляются контакты железной дороги и клиентуры, размещаются основные устройства и сооружения, обеспечивающие перевозки грузов и пассажиров. От работы станций зависит выполнение основных качественных и количественных показателей железнодорожного транспорта, качество обслуживания пассажиров, своевременность доставки грузов и пассажиров и другое. Следовательно работа станций предопределяет качество, надежность, безопасность всей транспортной деятельности.

Эксплуатационная работа железнодорожной станции, связанная с выполнением грузовых перевозок, осуществляется постоянно и непрерывно, что предполагает необходимость проведения текущего (оперативного) и периодического анализа.

При оперативном анализе внимание должно быть сосредоточено на главных вопросах работы за истекшие сутки. В зависимости от целевого разреза оперативный анализ использования вагонов должен осуществляться по следующим направлениям: наименованию грузов; роду вагонов; суткам; грузоотправителям и грузополучателям.

Проведение такого анализа позволит выявить недостатки и упущения, препятствующие нормальному ходу работы, и будет способствовать обеспечению плана работы в последующие сутки.

Периодический анализ, проводимый ежемесячно, должен быть направлен на оценку выполнения плана и динамики основных показателей работы станции. При проведении периодического анализа целесообразно придерживаться приведенной далее последовательности.

На первом этапе необходимо оценить выполнение плана и динамику объемных показателей эксплуатационной работы: показатели по начально-конечным операциям перевозочного процесса (погружено грузов, отправлено грузов, выгружено грузов); прием и отправление поездов; состояние рабочего парка. При этом анализ показателей по начально-конечным операциям должен осуществляться:

а) по железнодорожной станции с выделением работ, выполняемых силами клиента, собственными силами;