

ров, возникает необходимость оплаты сверхурочных часов. Так как фактическая занятость составителей занимает не всю рабочую смену, в ходе исследования был предложен рациональный график работы, не противоречащий трудовому кодексу Республики Беларусь, при котором не возникнет необходимости оплаты сверхурочных часов.

УДК 656.0:339.137

ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНОГО ПОТЕНЦИАЛА АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

М. Л. ТРЕТЬЯКОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Конкурентный потенциал предприятия представляет собой совокупность конкурентных возможностей, которые формируют факторы внутренней среды предприятия, предоставляют факторы внешней среды и генерируют компетенции предприятия в плане гибкого и адекватного конкурентного поведения при изменении внешней среды.

Для целей управления конкурентоспособностью автотранспортного предприятия необходима количественная оценка конкурентного потенциала предприятия в целом и по отдельным группам показателей. Для определения комплексных групповых показателей и конкурентного потенциала предприятия в целом предлагается применить метод профилей.

Коэффициент конкурентного потенциала предприятия рассчитывается по формуле:

$$P_i = (Y_1/2 + Y_2 + Y_3 + \dots + Y_{n-1} + Y_n/2)/(n-1), \quad (1)$$

где $Y_1, Y_2, Y_3, Y_i \dots Y_n$ – значения показателей, включаемых в расчет, где:

$$Y_i = \frac{\Pi_i - \Pi_{i \min}}{\Pi_{i \max} - \Pi_{i \min}}, \quad (2)$$

или

$$Y_i = \frac{\Pi_{i \max} - \Pi_i}{\Pi_{i \max} - \Pi_{i \min}}, \quad (3)$$

В данном случае $\Pi_{i \max}$ и $\Pi_{i \min}$ – максимальные и минимальные значения i -го показателя за определенный период времени. За $\Pi_{i \max}$ рекомендуется принять плановое значение i -го показателя для анализа объектов, а за $\Pi_{i \min}$ – минимальное плановое значение показателя, Π_i – значение i -го показателя для оцениваемого объекта. Уравнение (2) используется для прямых показателей, уравнение (3) – для обратных.

По величине групповых показателей можно судить о том, на каком этапе развита производственно-хозяйственная деятельность АТП. Рассматривая предприятие в различные периоды, анализируется динамика как индивидуальных, так и комплексных показателей конкурентного потенциала, выявляются проблемные показатели. В дальнейшем по ним разрабатываются мероприятия, улучшающие экономическую эффективность.

Интегральный показатель конкурентного потенциала предприятия рассчитывается без учета коэффициентов весов по тем же формулам (1) и (3), используя комплексные групповые показатели конкурентного потенциала.

Интегральный показатель конкурентного потенциала может быть рассчитан и с учетом коэффициентов весомости групп показателей. Для расчета коэффициентов весомости возможно использовать метод анализа иерархий. С применением данного метода рассчитываются коэффициенты весомости групп показателей, а интегральное значение конкурентного потенциала определяется по формуле:

$$K_k = \sum_{i=1}^n P_i \cdot X_i, \quad (4)$$

где P_i – комплексный показатель качества i -той группы; X_i – коэффициент весомости i -той группы показателей качества, определенный по методу анализа иерархий.

В таблицу 1 сводится номенклатура выборочных показателей конкурентного потенциала предприятия ОДО «Белэкс-Логистик», таких как объемные и технико-эксплуатационные показатели за период с 2009 по 2011 годы.

Таблица 1 – Номенклатура показателей потенциала предприятия ОДО «Белэкс-Логистик»

Показатель	Условный норматив $\Pi_{i \min}$			Условный норматив $\Pi_{i \max}$			Значение показателей Π_i			Значение Y_i		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
1 Объемные показатели деятельности предприятия												
Объем перевезенных грузов, т	2500	3500	6000	3650	5500	7500	3410	5214	7440	0,80	0,86	0,96
Объем транспортной работы, т·км	9000	15000	22500	12000	17000	24500	11459	16989	24314	0,82	0,99	0,91
Коэффициент весомости по группе 1 = 0,47										$P_i=0,81$	$P_i=0,93$	$P_i=0,94$
2 Техничко-эксплуатационные показатели работы транспорта												
Среднесписочное число ПС, ед.	8	11	20	10	17	22	10	19	23	1,0	1,22	1,5
Средний возраст подвижного состава	3	3	4	16	17	18	4	3	4	0,92	1,0	1,0
Пробег автомобилей, тыс.км	850	1100	1600	915	1400	1900	901,5	1300	1852	0,79	0,67	0,84
Коэффициент использования пробега	0,80	0,86	0,88	0,87	0,90	0,92	0,85	0,89	0,91	0,71	0,75	0,80
Коэффициент выпуска автомобилей на линию	0,80	0,85	0,86	0,84	0,91	0,91	0,83	0,90	0,89	0,75	0,71	0,6
Коэффициент технической готовности	0,75	0,80	0,89	0,80	0,90	0,91	0,80	0,89	0,91	1,0	0,9	1,0
Коэффициент использования грузоподъемности	0,80	0,81	0,81	0,83	0,84	0,85	0,82	0,83	0,84	0,67	0,67	0,75
Коэффициент весомости по группе 2 = 0,53										$P_i=0,83$	$P_i=0,83$	$P_i=0,89$
Интегральный коэффициент конкурентоспособности АТП с учетом коэффициентов весов										0,82	0,88	0,91

Положительная динамика комплексных показателей потенциала предприятия за анализируемый период характеризует рост конкурентоспособности предприятия «Белэкс-Логистик» за счет увеличения объема перевозок, транспортной работы, повышения коэффициента использования пробега, выпуска автомобилей на линию, технической готовности, использования грузоподъемности. Задачей предприятия является сохранение уже сложившегося конкурентного потенциала и его совершенствование.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Фасхиев, Х. А. Оценка эффективности грузового автотранспорта / Х. А. Фасхиев, А. В. Крахмалева, З. Ф. Шигапова // Грузовое и пассажирское автохозяйство. – 2007. – № 6. – С. 23–31.
- 2 Фасхиев, Х. А. Управление конкурентным потенциалом автотранспортного предприятия / Х. А. Фасхиев, З. Ф. Шигапова // Грузовое и пассажирское автохозяйство. – 2008. – № 1. – С. 43.

УДК 338.45:69

АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Н. В. ЧЕРНЮК, М. Н. ДОЛГАЧЕВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Актуальность данной тематики в настоящее время подтверждена трудами ряда ведущих экономистов, которые во главу высокой эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия ставят, прежде всего, эффективную систему технико-экономического обоснования деятельности. Она позволит оптимизировать движение материальных потоков, снизит потери финансовых, материальных и трудовых ресурсов, позволит провести сокращение излишней и неэф-